

MANDATO 12.09.2023 — 01.07.2026 - 2 ANNI E 10 MESI AL SERVIZIO DELLA PROFESSIONE

La squadra e le linee programmatiche del triennio 2023 — 2026

01 Lo Statuto e gli indirizzi del CND, le nostre bussole

02 Lobbying, Consultazioni & Audizioni istituzionali

03 Difesa Legge Equo Compenso – Perimetrare responsabilità

04 Valorizzare il nostro ruolo nella Società

05 Sinergia con gli Ordini

06 Comunicazione & Formazione

IL CONSIGLIO DIRETTIVO (2023 - 2026)



Andrea De Maio *Presidente* · Bruna Gozzi *Vice Presidente*
Stefano Sapienza *Cda Inarcassa* · Lorenzo D. De Fabrizio · Sergio Martinelli
Beniamino Visone · Marco Muratore · Cinzia Prestifilippo *Consiglieri*

GLI INDIRIZZI RICEVUTI DAL CND

OTT 2023 Lobbying & sinergia Ordini

OTT 2024 Sostegno finanziario $\geq 90\%$

OTT 2025 Aggregazione professionale e convegni nazionali professione

IL LAVORO SVILUPPATO · POSITION PAPER & MANIFESTI

19 Position Paper e 3 Manifesti programmatici
per orientare l'agenda pubblica.

19

Position Paper
tematici e tecnici

3

Manifesti
programmatici nazionali

I 3 MANIFESTI PROGRAMMATICI

Prevenzione sismica Oltre 81.000 adesioni · campagna su
Corriere, QN, Il Tempo (feb-mar 2024)

Punti critici Codice dei Contratti Condiviso con CNI e CNAPPC
· *Corriere della Sera, (Luglio 2024)*

Rigenerazione urbana 6 leve: legge quadro, regia fondi,
qualità progetto, incentivi, digitalizzazione, PPP (Marzo 2026)

CRONOLOGIA DEI 19 POSITION PAPER · 23/26

| | |
|---|---|
| NOV 23 Società tra Professionisti | APR 25 Responsabilità civile professionale |
| DIC 23 Piano Casa MIT | MAG 25 Professionalizzazione CTU |
| FEB 24 Prevenzione sismica | GIU 25 Edilizia residenziale pubblica |
| MAR 24 Equo Compenso | FEB 26 Valorizzazione dell'architettura |
| APR 24 Agevolazioni fiscali in edilizia | APR 26 Fiscalità professionisti |
| APR 24 Ricostruzione post-calamità | MAG 26 DL 66/2026 · Piano Casa |
| MAG 24 Politiche coesione DL 60/24 | MAG 26 Codice dell'edilizia e costruzioni |
| OTT 24 Rigenerazione urbana | MAG 26 Revisione Direttiva UE Appalti |
| NOV 24 Correttivo Codice Contratti | GIU 26 Right to Stay |
| FEB 25 Doppio Lavoro – Università - Scuola, P.A. | |

IL LAVORO SVILUPPATO · STUDI E RICERCHE

11 documenti strategici a supporto delle **istanze istituzionali**.

Strumenti scientifici e giuridici prodotti nel mandato 2023 — 2026.

7

Volumi Tematici

Collana editoriale della Fondazione

Professione & Società

Vol. 4 RC Professionale · Vol. 5 Le professioni in Italia

Rigenerazione Urbana

Vol. 6 Re/Urb Torino 2025 · Vol. 9 Re/Urb Taranto 2026

Fisco & Modelli

Vol. 7 STP quadro normativo · Vol. 8 Tassazione redditi

Confronto professione in Europa

Vol. 10 IT · DE · FR · ES — studio comparato

2

Studi Scientifici

Ricerca su territorio ed economia

Costi indiretti dei terremoti

Belice, Friuli, Irpinia · effetti sisma su: PIL · occupazione · demografia · beni culturali (con CC.NN.)

Rigenerazione & consumo di suolo

Ricerca Fondazione/Westminster 2026 su contenimento del consumo di suolo

2

Pareri Giuridici

Supporto legale al posizionamento

Accordi Quadro

Coerenza con la normativa UE — Avv. Rotigliano

Centrale di Progettazione

Ruolo dell'Agenzia del Demanio — Avv. Brugnoletti

Tutti i volumi tematici sono integrati nella collana editoriale ufficiale: la Fondazione si consolida come interlocutore scientifico delle Istituzioni.

IL LAVORO SVILUPPATO · CONSULTAZIONI ISTITUZIONALI

10 consultazioni promosse da Istituzioni, Ministeri e UE.

10

consultazioni
formali

- 4 ANAC
- 3 MIT
- 2 Commissione UE
- 1 MASE · 1 Intergruppo Parlamentare

CRONOLOGIA · ENTE · OGGETTO

| | | |
|--------|----------------|--|
| NOV 23 | ANAC | Schema di domanda di partecipazione tipo |
| MAR 24 | ANAC | Bando tipo n. 2/2023 — servizi di architettura e ingegneria |
| APR 24 | MASE | Aggiornamento PNIEC — Piano Nazionale Energia e Clima |
| LUG 24 | MIT | Revisione del Codice dei Contratti Pubblici |
| GEN 25 | Intergr. Parl. | Proposta di Testo Unico sull'edilizia |
| FEB 25 | MIT | Riordino e semplificazione disciplina edilizia e costruzioni |
| MAG 25 | ANAC | Aggiornamento Bando tipo n. 1/2023 — OEV settori ordinari |
| NOV 25 | ANAC | Bando tipo n. 2 — servizi di architettura e ingegneria |
| GEN 26 | Comm. UE | Revisione norme UE in materia di appalti pubblici |
| GIU 26 | Comm. UE | Right to Stay Strategy: Your Region, Your Future |

IL LAVORO SVILUPPATO · TAVOLI E SINERGIE DI RETE

Presenza costante nei luoghi della **concertazione istituzionale**.

3

Tavoli ministeriali

MIT (2) · Prot. Civile (1)

1

Intergruppo Parlamentare

*Componente Comitato
Tecnico Scientifico*

1

Tavolo trilaterale

Fondazione · OICE · AICS

1

Tavolo permanente

con OICE

TAVOLI MINISTERIALI E PARLAMENTARI

Tavolo Piano Casa · MIT

5 riunioni · su invito del Ministro Salvini · dic 2023 — dic 2025

Tavolo Prevenzione Sismica · Prot. Civile

5 riunioni · su invito del Ministro Musumeci

Tavolo Correttivo Codice Contratti · MIT

2 riunioni · su invito del Ministro Salvini · giu 2024 — ott 2024

Intergruppo "Progetto Italia" · Parlamento

Membro Comitato Tecnico Scientifico

SINERGIE CON I CONSIGLI NAZIONALI

CNI Ingegneri

CNAPPC Architetti

CNF Avvocati

CNN Notariato

**CNDCEC
Commercialisti**

CNG Geometri

CONAF Agronomi

CN Geologi

Partecipazione sistematica a tutti i Congressi CNI e ai principali eventi CNAPPC; coinvolgimento dei vertici ordinistici nei grandi eventi della Fondazione (Anniversario Equo Compenso, Le professioni in Italia, Re/Urb).

IL LAVORO SVILUPPATO · AUDIZIONI PARLAMENTARI

13 audizioni in Parlamento: la voce dei liberi professionisti nei processi decisionali.

13

*audizioni in
Camera & Senato*

AMBITI D'INTERVENTO

- Codice Contratti & Equo Compenso
- Edilizia, Piano Casa & Rigenerazione
- Emergenze & Ricostruzione
- Tutela e sviluppo della Professione

CRONOLOGIA · PROVVEDIMENTO

| | |
|---------------|--|
| APR 24 | Gestione emergenze e ricostruzione (C.589 · C.647 · C.1632) — Camera |
| APR 24 | Agevolazioni fiscali in edilizia (DL 39/2024 · A.S. 1092) |
| MAG 24 | Decreto Coesione (A.S. 1133 · DL 60/2024) |
| NOV 24 | Correttivo Codice Contratti (A.G. 226) — Camera |
| NOV 24 | Correttivo Codice Contratti (A.G. 226) — Senato |
| GEN 25 | Legge quadro ricostruzione post-calamità (S. 1294) |
| MAR 25 | Beni culturali e paesaggio (S. 1372) — Senato |
| MAG 25 | Consulenti Tecnici d'Ufficio (S. 683-1065-1068-1076) |
| GIU 25 | Edilizia residenziale pubblica (C. 1169-1562-2181) |
| GIU 25 | Legge annuale mercato e concorrenza 2025 (S. 1578) |
| FEB 26 | Promozione e valorizzazione dell'architettura (S. 1112-1711) |
| MAG 26 | Conversione DL 66/2026 — Piano Casa (A.C. 2920) |
| MAG 26 | Codice dell'edilizia e delle costruzioni (C. 2826) |

SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI OTTENUTI

Il mandato in numeri: i traguardi più significativi.

€242 M

Equo Compenso recuperato 2025

+80%

Onorari CTU (€8,15 → €14,68)

€10 Mld

Piano Casa — leva 10 anni

€5 M

Recuperati su bandi irregolari

+46%

Iscritti Fondazione (39.680 →
57.800)

+161%

Pagine viste sito istituzionale

+158%

Partecipanti webinar nel triennio

97.476

Certificazioni formative rilasciate

19+3

Position paper + manifesti
programmatici

13

Audizioni parlamentari

165

Interlocutori istituzionali
qualificati

65

Seminari territoriali in 57 città

Risultati misurabili, normativi ed economici al servizio degli architetti e ingegneri liberi professionisti.

COMUNICAZIONE · I NUMERI DELLA CRESCITA

La forza dei numeri: record di visibilità e coinvolgimento

57.800+

ISCRITTI ATTIVI

Giugno 2026 · trend > 63.000 (+19,8% vs 2025)

3,6 Mln

PAGINE VISUALIZZATE

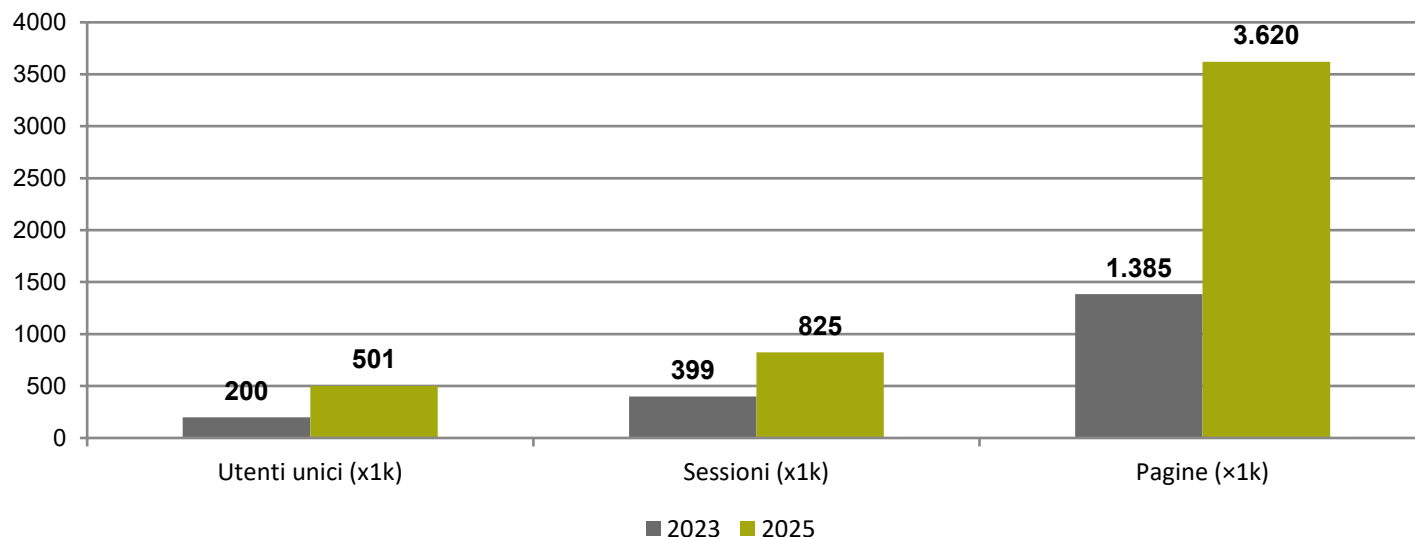
Anno 2025 – Record

80%

TRAFFICO DIRETTO

Altissima fidelizzazione degli utenti

CONFRONTO TRIENNALE DEL SITO · 2023 vs 2025



CRESCITA PERCENTUALE 2023 — 2025

+150,5%

UTENTI UNICI

200.056 → 501.277

+106,9%

SESSIONI

398.902 → 825.322

+161,3%

PAGINE VISITATE

1,38 M → 3,62 M

COMUNICAZIONE · QUADRO COMPARATIVO DEL PORTALE

Serie storica 2013 – 2025: la crescita strutturale del sito istituzionale



Quadro Comparativo - anno 2025*

Utenti e pagine visitate

Numero sessioni www.fondazionearching.it / anno

| Dicembre 2013 | Dicembre 2014 | Dicembre 2015 | Dicembre 2016 | Dicembre 2017 | Dicembre 2018 | Dicembre 2019 | Dicembre 2020 | Dicembre 2021** | Dicembre 2022 | Dicembre 2023*** | Dicembre 2024 | Dicembre 2025 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| 18.983 | 65.299 | 118.708 | 199.029 | 298.154 | 294.728 | 169.257 | 370.408 | 52.356 | 389.892 | 398.902 | 712.007 | 825.322 |

Numero utenti unici (su base IP, una pagina min.) / anno

| Dicembre 2013 | Dicembre 2014 | Dicembre 2015 | Dicembre 2016 | Dicembre 2017 | Dicembre 2018 | Dicembre 2019 | Dicembre 2020 | Dicembre 2021** | Dicembre 2022 | Dicembre 2023*** | Dicembre 2024 | Dicembre 2025 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| 1.388 | 5.419 | 9.607 | 13.055 | 111.537 | 101.052 | 80.358 | 155.077 | 17.396 | 190.193 | 200.056 | 439.262 | 501.277 |

Numero pagine scaricate univoche su base utenza IP / anno

| Dicembre 2013 | Dicembre 2014 | Dicembre 2015 | Dicembre 2016 | Dicembre 2017 | Dicembre 2018 | Dicembre 2019 | Dicembre 2020 | Dicembre 2021** | Dicembre 2022 | Dicembre 2023*** | Dicembre 2024 | Dicembre 2025 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| 6.378 | 14.037 | 39.920 | 128.002 | 985.053 | 1.441.058 | 851.297 | 1.786.407 | 219.601 | 799.472 | 1.385.472 | 2.172.188 | 3.620.519 |

*** dato calcolato attraverso i dati dell'ultimo report relativo al primo trimestre 2023, sono assenti 18gg di aprile 2023
 Sessioni: 166.789; Utenti / IP: 9.863; Pagine: 387.991



* Dato riferito al periodo 01/01/2025 – 31/12/2025 ** Da maggio 2021 a fine anno è stato sospeso l'accesso al SEO

Fonte: Multicast · rilevazioni dicembre di ciascun anno · dati 2025 = ultimo dato consolidato disponibile

CONTRASTO AI BANDI IRREGOLARI

*Vigilanza sul mercato: **€5 M recuperati** e una sentenza storica del TAR Catania.*

€5 M

RECUPERATI

maggiori onorari a base di gara

18%

BANDI

**OGGETTO DI CONTRASTO
ANNULLATI O RETTIFICATI**

TAR CT

SENTENZA STORICA

Comune di Enna · Univ. Kore

ASVIME

VITTORIA

stop incarichi diretti

LA SENTENZA TAR CATANIA

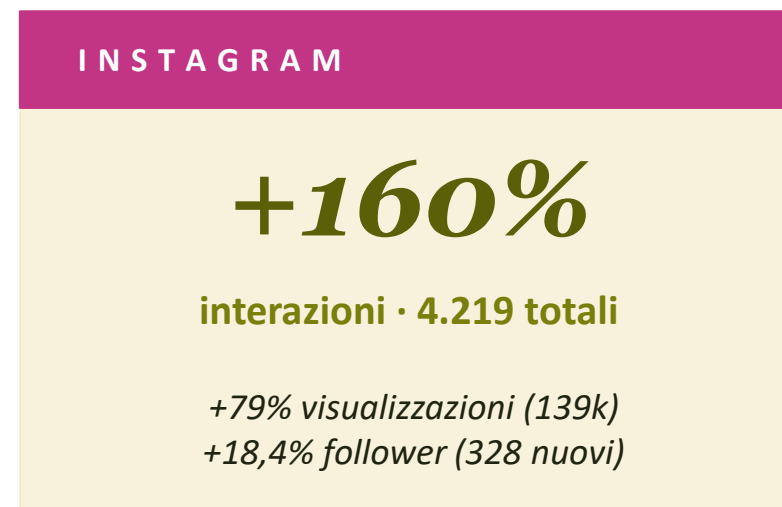
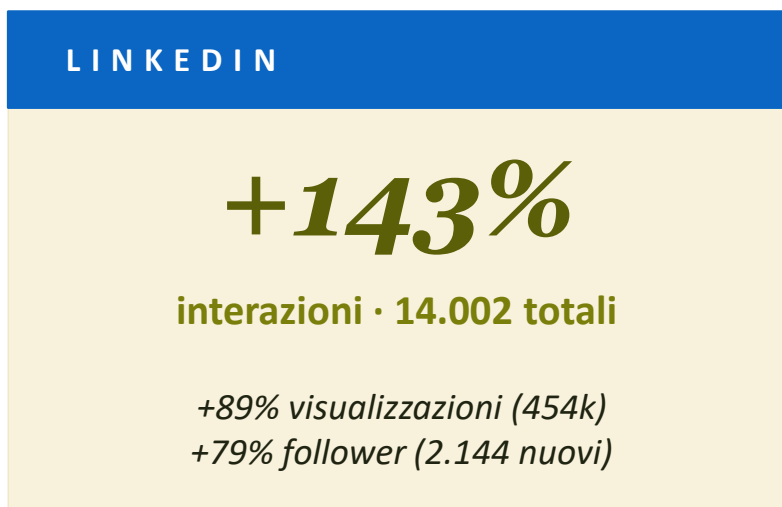
Annulato l'affidamento diretto del Comune di Enna all'Università Kore: la progettazione spetta ai liberi professionisti e non può essere affidata alle Università. Riconosciuto a Fondazione Inarcassa il diritto di ricorso.

LA STRATEGIA DI MONITORAGGIO

- Screening continuo dei bandi pubblicati su scala nazionale.
- Segnalazioni ad ANAC e Stazioni Appaltanti.
- Contenziosi mirati per la difesa dell'Equo Compenso.
- Pubblicazione esiti e best practice per gli iscritti.

COMUNICAZIONE · SOCIAL & UFFICIO STAMPA

Social e ufficio stampa: **10 nuovi format** e un'esposizione mediatica triplicata.



FORMAZIONE · I NUMERI

Formazione professionale: **97.476 certificazioni** in tre anni di mandato.

97.476

CERTIFICAZIONI

rilasciate nel triennio

262 h

FORMAZIONE

119h webinar · 143h FAD

66

EVENTI FORMATIVI

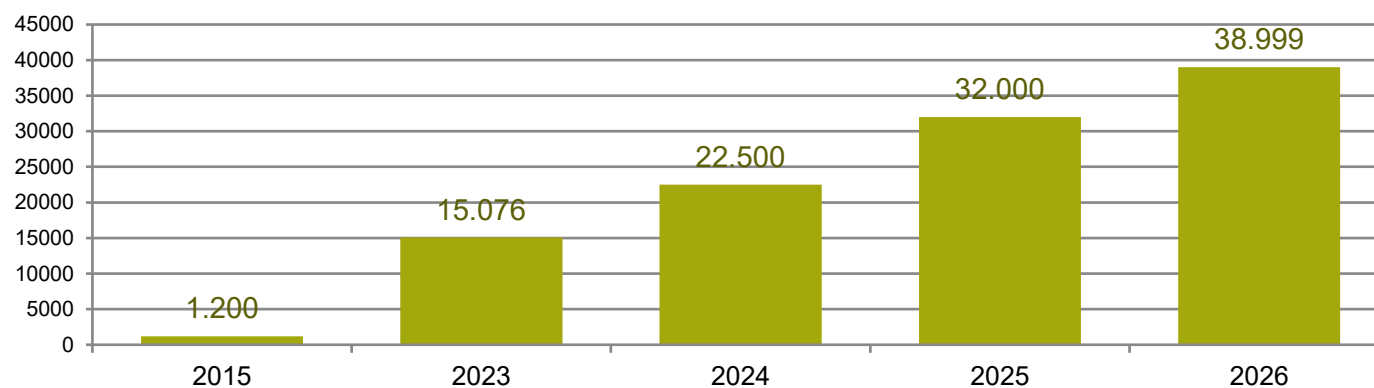
webinar e corsi FAD

396.569

CFP EROGATI

crediti formativi

Webinar accreditati — partecipanti per anno



+158%

**partecipanti webinar
nel triennio**

*79.926 professionisti accreditati ai
webinar nel triennio.*

17.550 attestati FAD asincrona.

FORMAZIONE · COSA HA FATTO LA DIFFERENZA

Una formazione **moderna, sincrona, multilingue** e sempre più scelta dagli iscritti.

10 CORSI FAD

Da 5 a 10 corsi attivi: +100% nel triennio.

80 ORE FAD 2025-26

Miglior risultato di sempre: 9.448 attestati.

LINGUE A1→B2

Inglese e Spagnolo: corsi di proprietà Fondazione.

NUOVA PIATTAFORMA

Esperienza utente rinnovata, mobile-first.

15.843

Partecipanti webinar già al 22/6/2026.

RECORD

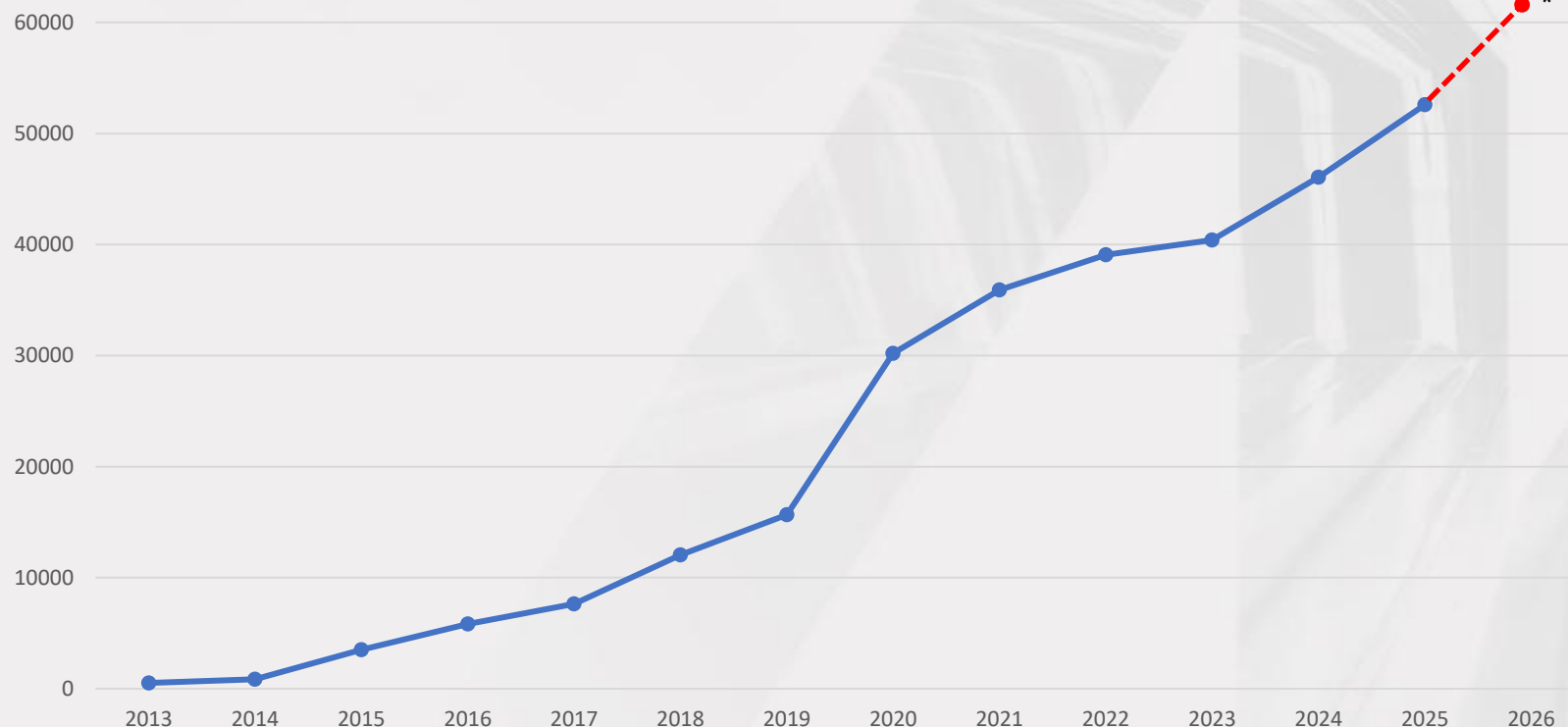
«Legno strutturale» — 6.582 partecipanti in un solo evento.

Quadro Comparativo - anno 2025*

ISCRITTI FONDAZIONE TOTALE

| Dicembre 2013 | Dicembre 2014 | Dicembre 2015 | Dicembre 2016 | Dicembre 2017 | Dicembre 2018 | Dicembre 2019 | Dicembre 2020 | Dicembre 2021** | Dicembre 2022 | Dicembre 2023*** | Dicembre 2024 | Dicembre 2025 | Giugno 2026 | Dicembre 2026 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| 524** | 852** | 3.501** | 5.841** | 7.627** | 12 039 | 15 669 | 30 197 | 35 911 | 39 063 | 40 397 | 46 056 | 52 585 | 57 800 | 63000* |
| Incr. % | +62.60% | +310.92% | 66,84% | 30,58% | 57,85% | 30,15% | 92,72% | 18,92% | 8,70% | 3,41% | 14,01% | 14,18% | 10,00% | |

ISCRITTI FONDAZIONE INARCASSA PER ANNO



| ISCRITTI | Dicembre 2025 |
|------------|---------------|
| ARCHITETTI | 26.192 |
| INGEGNERI | 26.393 |

Con nuovi **5.215 iscritti da inizio anno a fine giugno 2026**, il trend di crescita a fine anno prevede superare ampiamente i **63.000 iscritti**.

Dall'inizio del mandato, settembre 2023 (39.307) ad oggi (57.800) gli iscritti sono aumentati di 18.493 unità, pari al 47,04%.

PRESIDIO DEL TERRITORIO · RADICAMENTO · VICINANZA AGLI ISCRITTI

65 seminari in **57** città · **22** eventi in **8** città: la Fondazione accanto agli iscritti.



Una presenza capillare da Nord a Sud, isole incluse.

● 57 città · seminari e incontri con gli iscritti

⊙ 8 città · 22 eventi (Giornate, Premi, Mostre, Convegni)

INCONTRI PER ANNO

| Anno | Incontri |
|---------------|-----------|
| 2023 | 11 |
| 2024 | 29 |
| 2025 | 12 |
| 2026 | 13 |
| Totale | 65 |

PARTECIPAZIONI · CONSIGLIO DIRETTIVO

| Nome e Cognome | Titolo | Presenze |
|-------------------------|----------------|-----------|
| Andrea De Maio | Presidente | 33 |
| Bruna Gozzi | Vicepresidente | 10 |
| Arch. Prestifilippo | Consigliera | 5 |
| Arch. Sergio Martinelli | Consigliere | 4 |
| Ing. Marco Muratore | Consigliere | 3 |
| Ing. De Fabrizio | Consigliere | 2 |
| Arch. Beniamino Visone | Consigliere | 2 |

22 EVENTI ORGANIZZATI O PARTECIPATI · 8 CITTÀ

4 GIORNATE TEMATICHE

GNPS · Dissesto idrogeologico · Re/Urb
· Libera Professione

2 PREMI

Premio Dedalo Minosse · Premio Senese

1 MOSTRA

«Terremoti d'Italia» — Napoli

10 EVENTI PROMOSSI

Equo Compenso · Saie · Made Expo · MAXXI · CNEL · Project Lab

COSA LASCIAMO · I RISULTATI PROSSIMI

*L'eredità del mandato: **cantieri aperti** e risultati pronti a maturare.*

COSA LASCIAMO

- RemTech Ferrara (settembre 2026)
- Corso CTU (ottobre-novembre 2026)
- Percorso avviato su Direttiva UE Appalti
- Premio AIDIA «Per un mondo che cambia»
- Re/Urb III (Venezia?)
- Studio Europeo analisi tariffe e Gender Pay Gap
- Corsi Inglese e Spagnolo di proprietà
- Protocollo da firmare Comune di Taranto
- Challenge Mecenate
- Archivio digitale documenti
- Formazione costante al personale dipendente
- Gestione ottimale della liquidità

RISULTATI PROSSIMI

EQUO COMPENSO

Estensione a tutti i Committenti · Aggiornamento DM Parametri

CTU

Nuova tariffa annunciata dal Vice-Min. Sisto

STP & FISCALITÀ

Forfettario per soci STP · Autonomia patrimoniale perfetta

CODICE CONTRATTI

Limiti appalto integrato · Stop accordi quadro · Revisione prezzi

DOPPIO LAVORO

Intervento normativo contro irregolarità nella P.A.

I RINGRAZIAMENTI

***Grazie a chi ha reso possibile tutto ciò, in questi quasi tre anni...al servizio di
Architetti e Ingegneri liberi professionisti...***



Un sentito ringraziamento al CdA e ai Delegati di Inarcassa per il costante impegno e il contributo qualificato.

Ai colleghi Architetti e Ingegneri, cuore pulsante della Fondazione.

A chi, anche attraverso osservazioni critiche e suggerimenti costruttivi, ha sostenuto il miglioramento continuo della nostra azione.

«Cominciate col fare ciò che è necessario, poi ciò che è possibile, e all'improvviso vi sorprenderete a fare l'impossibile.»

— San Francesco d'Assisi