

RELAZIONE DI MISSIONE
BILANCIO CONSUNTIVO
1 APRILE 2025
31 MARZO 2026



INTRODUZIONE

La Fondazione Inarcassa, costituita nel 2011, opera con l'obiettivo di rappresentare e valorizzare il ruolo degli ingegneri e degli architetti liberi professionisti, promuovendone gli interessi all'interno del sistema istituzionale, economico e sociale. La sua attività si sviluppa in un contesto caratterizzato da profonde trasformazioni del mercato dei servizi professionali, segnato, negli ultimi anni, dalla progressiva compressione dei compensi, dalla crescente complessità normativa e dalle criticità applicative nel settore dei contratti pubblici. La Fondazione ha consolidato nel tempo un ruolo sempre più riconosciuto quale interlocutore qualificato nei confronti delle istituzioni e dei principali stakeholder del settore, contribuendo al dibattito pubblico attraverso attività di analisi, proposta e rappresentanza, in coerenza con gli indirizzi del Comitato Nazionale dei Delegati di Inarcassa.

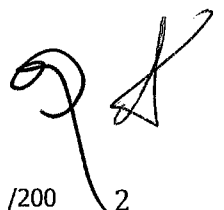
Nel corso dell'esercizio 2025-2026, l'attività della Fondazione si è sviluppata in un contesto caratterizzato da profonde trasformazioni del mercato dei servizi professionali, segnato dalla fine degli incentivi legati al Superbonus, dal ricorso massiccio agli accordi quadro che hanno drasticamente ridotto le gare pubbliche e da una progressiva ridefinizione delle responsabilità in capo ai professionisti tecnici.

In tale scenario si è registrato un evidente squilibrio tra rischi, funzioni e compensi, con un ampliamento delle responsabilità professionali non sempre accompagnato da un adeguato riconoscimento economico e da un corretto inquadramento normativo.

La Fondazione ha pertanto rafforzato il proprio ruolo quale interlocutore qualificato nei confronti delle istituzioni nazionali ed europee, sviluppando un'azione articolata lungo alcune direttrici strategiche:

- tutela del lavoro professionale ed equo compenso
- miglioramento del quadro normativo dei contratti pubblici
- responsabilità professionale
- sicurezza del territorio
- aggregazioni professionali
- formazione e competenze
- internazionalizzazione

Parallelamente, è stata consolidata la dimensione europea dell'azione istituzionale, attraverso interlocuzioni dirette con Commissione e Parlamento europeo nell'ambito della revisione delle direttive sugli appalti pubblici, considerata strategica per il futuro della professione.



LIBRO VERBALI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Fondazione Architetti e Ingegneri

Liberi Professionisti Iscritti a Inarcassa C.F. 97666920588

Tali ambiti di intervento sono stati perseguiti attraverso un'intensa attività istituzionale e parlamentare, che ha visto la Fondazione partecipare ad audizioni presso Camera e Senato, incontri con rappresentanti del Governo e contributi tecnici nei principali tavoli di confronto (MIT, CNEL, ANAC), con particolare riferimento alle riforme in materia di consulenze tecniche d'ufficio, edilizia residenziale pubblica, fiscalità delle professioni e Codice dei contratti.

Parallelamente, la Fondazione ha rafforzato il proprio ruolo di presidio a tutela del mercato dei servizi professionali attraverso un'attività sistematica di contrasto ai bandi irregolari, che nel corso dell'anno ha portato all'invio di numerose diffide a stazioni appaltanti e all'attivazione di interlocuzioni con le autorità competenti, contribuendo in diversi casi alla revisione o all'annullamento delle procedure.

Un asse centrale dell'azione ha riguardato la sicurezza del territorio, sviluppata attraverso iniziative di rilievo nazionale quali la Giornata della Prevenzione Sismica e la Giornata di Prevenzione e Mitigazione del Rischio Idrogeologico, nonché mediante attività di studio e proposta finalizzate a promuovere politiche integrate di prevenzione, pianificazione e investimento.

Allo stesso modo, la Fondazione ha promosso il tema della rigenerazione urbana come leva strategica per lo sviluppo sostenibile del Paese, attraverso il progetto RE/URB e la partecipazione a iniziative istituzionali e di settore, contribuendo alla definizione di proposte per il superamento della frammentazione normativa e per il miglioramento della qualità degli interventi.

Particolare attenzione è stata dedicata ai processi di aggregazione tra professionisti e allo sviluppo delle Società tra Professionisti, oggetto di specifiche iniziative di confronto istituzionale e di elaborazione di proposte normative e fiscali, anche nell'ambito di eventi di rilievo nazionale come la Giornata della Libera Professione e i tavoli di lavoro presso il CNEL.

La crescita delle competenze ha rappresentato una priorità costante, perseguita attraverso un articolato programma formativo basato su webinar, formazione a distanza e partecipazione a eventi di settore, che ha registrato livelli di adesione elevati e una significativa diffusione tra gli iscritti.

Nel campo dell'internazionalizzazione, la collaborazione con la Coopération Bancaire pour l'Europe ha consentito di attivare strumenti informativi, formativi e operativi per favorire l'accesso dei professionisti ai programmi europei, rafforzando le opportunità di sviluppo e apertura verso nuovi mercati.

L'azione della Fondazione è stata costantemente accompagnata da una strategia di comunicazione istituzionale strutturata, volta a rafforzarne il posizionamento pubblico e a orientare il dibattito sui temi centrali per la professione, con una crescente visibilità testimoniata anche dai dati di accesso ai canali digitali e dalla diffusione delle newsletter.

Nel complesso, l'attività svolta nel 2025-2026 evidenzia una Fondazione sempre più integrata nel sistema istituzionale e professionale, capace di coniugare rappresentanza, produzione di contenuti tecnici e capacità propositiva, con un approccio operativo che trova puntuale evidenza nelle iniziative, nei progetti e nei risultati illustrati nelle sezioni successive della presente relazione.



Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha svolto un'intensa attività istituzionale, partecipando ad audizioni parlamentari, tavoli tecnici e incontri con rappresentanti del Governo, del Parlamento e delle principali istituzioni di settore, tra cui MIT, ANAC, CNEL e Commissioni parlamentari.

L'azione si è concentrata principalmente su:

- Codice dei contratti pubblici
- equo compenso
- consulenze tecniche d'ufficio
- edilizia residenziale pubblica
- fiscalità e aggregazioni professionali

Particolare rilievo ha assunto l'attività svolta a livello europeo. La Fondazione ha partecipato al processo di revisione delle direttive UE sugli appalti pubblici, avviando un confronto diretto con Commissione Europea e Parlamento Europeo su temi quali:

- condizioni di accesso al mercato per i professionisti
- impatto degli strumenti di procurement
- qualità delle prestazioni tecniche

Questa attività ha contribuito a rafforzare il ruolo della Fondazione quale soggetto attivo anche nel contesto sovranazionale, consolidando relazioni con stakeholder europei e promuovendo la tutela delle professioni tecniche italiane.

RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE

Nel corso dell'anno, la responsabilità professionale ha rappresentato uno dei principali ambiti di intervento strategico.

L'evoluzione normativa e giurisprudenziale ha progressivamente ampliato il perimetro delle responsabilità poste a carico dei professionisti, determinando uno squilibrio tra rischi assunti e compensi percepiti.

L'azione della Fondazione si è sviluppata attraverso un percorso articolato:

1. **Attività di studio.** È stato consolidato il lavoro di ricerca culminato nella pubblicazione di uno studio sulla responsabilità civile professionale, volto a evidenziare criticità del sistema e formulare proposte di riforma.
2. **Confronto istituzionale** Sono stati promossi incontri con rappresentanti del Governo e del Parlamento, contribuendo a portare il tema al centro del dibattito pubblico e istituzionale.
3. **Proposte normative** La Fondazione ha contribuito alla definizione di proposte legislative ed emendative finalizzate a:
 - riequilibrare la ripartizione delle responsabilità
 - ridurre l'esposizione indebita dei professionisti



- adeguare i compensi alla complessità delle prestazioni

- Fondazione Architetti Ingegneri Liberi Professionisti Iscritti a Inarcassa C.F. 87666920588**
4. **Divulgazione e formazione** – La Fondazione ha organizzato webinar, eventi e attività di comunicazione, favorendo la diffusione di una maggiore consapevolezza tra i professionisti.

CRONOLOGICO

Si riporta, a seguire, un elenco cronologico delle principali attività ed eventi svolti nel 2025– 2026:

Conferenza OICE – Rigenerazione urbana 16 aprile 2025

Il Presidente ha partecipato, presso Palazzo Ruffo della Scaletta, alla tappa napoletana della Conferenza itinerante “Rigenerazione urbana, ipotesi o realtà?”, promossa dall’OICE. L’incontro ha rappresentato un importante momento di confronto tra istituzioni, professionisti e operatori del settore sulle prospettive normative ed economiche della rigenerazione urbana.

Evento istituzionale – Ambasciata Irlandese 28 aprile 2025

Partecipazione all’evento organizzato presso l’Ambasciata Irlandese in Italia, su iniziativa del sen. De Priamo (Fdl), dedicato ai rapporti economici tra Italia e Irlanda. In particolare, sono stati approfonditi i temi della trasformazione digitale e della cybersicurezza, evidenziando possibili ambiti di sviluppo anche per il settore delle professioni tecniche.

Riforma CTU – Audizione in Senato 8 maggio 2025

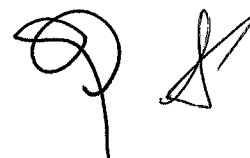
Audizione presso la Commissione Giustizia del Senato nell’ambito dell’esame dei disegni di legge in materia di consulenti tecnici d’ufficio. La Fondazione ha evidenziato la necessità di garantire adeguata formazione e compensi proporzionati, trasmettendo una memoria tecnica contenente osservazioni e proposte, suggerendo che la formazione specifica per i CTU dovrebbe concentrarsi su materie giuridico-procedurali, con un carico formativo più contenuto, in linea con il Ddl n. 1076. Altro tema sollevato è l’urgenza di adeguare i compensi dei CTU, fermi al 2002 e tempi più rapidi per la loro liquidazione.

Eventi istituzionali 13 maggio 2025

Partecipazione all’evento ANCE Cremona “Inclusione come valore” e partecipazione all’iniziativa “Connect 2025 – L’energia che cambia il futuro” promossa da Fondazione NEST.

Giornata nazionale rischio idrogeologico 14 maggio 2025

Presso l’Acquario Romano si è svolta il 14 maggio la seconda Giornata Nazionale di Prevenzione e Mitigazione del Rischio Idrogeologico, promossa da Fondazione Inarcassa, Consiglio Nazionale degli Ingegneri e Consiglio Nazionale dei Geologi, con l’obiettivo di riportare il tema della tutela del territorio al centro delle politiche nazionali.



LIBRO VERBALI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

L'evento ha visto la partecipazione di istituzioni, esperti e professionisti, evidenziando l'urgenza di affrontare il dissesto idrogeologico in Italia, anche alla luce dell'aumento degli eventi climatici estremi.

Il Ministro Gilberto Pichetto Fratin ha sottolineato la necessità di utilizzare in modo efficace le risorse e di superare le disomogeneità territoriali. Sul piano tecnico, Angelo Domenico Perrini (CNI) ha richiamato l'importanza di innovare i sistemi di monitoraggio, mentre Arcangelo Francesco Violo (CNG) ha evidenziato la criticità della frammentazione delle competenze. L'ing. **Andrea De Maio, Presidente della Fondazione Inarcassa**, ha ribadito la necessità di una strategia di lungo periodo basata su prevenzione, pianificazione territoriale, investimenti in infrastrutture e formazione, oltre a un forte coordinamento tra istituzioni e professionisti.

Tra gli altri interventi, **Guido Castelli** ha posto l'accento sulla mappatura dei rischi e sulla digitalizzazione dei dati, mentre **Luigi Ferrara** ha evidenziato l'esigenza di uniformare banche dati e criteri di intervento.

Nel complesso, l'incontro ha messo in luce la necessità di un approccio integrato e coordinato per rafforzare la sicurezza del territorio e la resilienza del Paese.

Incontro AGCM 15 maggio 2025

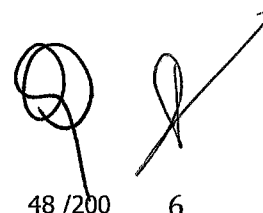
Approfondimento dei profili critici dell'istituto dell'accordo quadro con il dott. Gianluigi Torino (AGCM).

Intergruppo parlamentare "Progetto Italia" 16 maggio 2025

Partecipazione alla riunione del Comitato Tecnico Scientifico, con focus su politiche di sostegno al settore edilizio e Codice appalti.

Evento istituzionale – ricerca sulle professioni 21 maggio 2025

Fondazione De Gasperi con il supporto della Fondazione Inarcassa, nell'ambito del 70° anniversario della scomparsa di Alcide De Gasperi. L'iniziativa, basata su un lavoro di ricerca scientifica, ha approfondito il ruolo delle libere professioni come pilastro della democrazia. Ad aprire i lavori è stata Anna Rossomando, Vicepresidente del Senato, che ha sottolineato l'importanza dei corpi intermedi nel rapporto tra Stato e società. Sono intervenuti padre Paolo Benanti, Presidente della Commissione governativa sull'intelligenza artificiale per l'informazione, che ha richiamato le sfide tecnologiche per le professioni, e Andrea De Bertoldi, deputato, che ha evidenziato l'attualità del pensiero di De Gasperi. La direttrice della Fondazione De Gasperi, Martina Bacigalupi, ha ribadito il valore attuale delle professioni per una democrazia partecipata. Lo studio presentato da Matteo Orlandini, membro del Comitato scientifico, ha ricostruito l'evoluzione delle professioni tecniche e il loro ruolo nella crescita del Paese. Nel suo intervento, la Fondazione Inarcassa, ha sottolineato la centralità delle libere professioni come strumento di sviluppo e presidio democratico, evidenziando la necessità di rafforzarne il ruolo attraverso aggregazione, sussidiarietà ed equo compenso.



LIBRO VERBALI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Il convegno si è concluso con una Tavola rotonda che ha coinvolto i vertici dei Consigli nazionali di Ingegneri, Architetti, Avvocati, Notari e Commercialisti, offrendo un confronto sulle principali sfide attuali e future delle professioni. Dal dibattito è emersa una riflessione condivisa sulla centralità delle libere professioni come pilastro di una società democratica, fondata sul pluralismo, sulla valorizzazione della persona e sul ruolo attivo dei corpi intermedi, in linea con il pensiero di Alcide De Gasperi.

Attività istituzionali e mediatiche 26–28 maggio 2025

Partecipazioni al roadshow Dedalo Minosse, incontri parlamentari e format televisivi di approfondimento politico-istituzionale.

Evento istituzionale 13 giugno 2025

Partecipazione alla Giornata nazionale per la sicurezza nei cantieri, Trieste.

Incontro istituzionale 17 giugno 2025

Con il Sottosegretario MIT Tullio Ferrante su Codice contratti e compensi professionali.

Audizione presso la Commissione Ambiente della Camera 24 giugno

Audizione presso la Commissione Ambiente della Camera sulle proposte di legge in materia di edilizia residenziale pubblica (primi firmatari Santillo, Furfaro e Grimaldi). Nel corso dell'audizione parlamentare, **Fondazione Inarcassa** ha evidenziato come tali interventi rappresentino un'opportunità concreta per riordinare un quadro normativo complesso, con effetti diretti sulla sicurezza dei cittadini e sulla qualità dell'abitare.

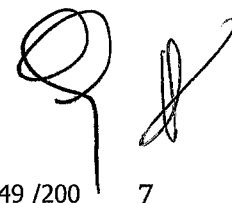
Piano Casa Luglio 2025

Partecipazione al tavolo istituzionale presso il MIT, con contributi su semplificazione amministrativa e riordino normativo.

Incontri istituzionali 9 luglio 2025

La **Fondazione Inarcassa** ha presentato al **Viceministro della Giustizia Francesco Paolo Sisto** uno studio sulle criticità che interessano ingegneri e architetti. L'incontro ha evidenziato un quadro normativo squilibrato, caratterizzato da responsabilità civili eccessive, alti costi assicurativi e compensi non adeguati alla complessità degli incarichi. In particolare, è stata sottolineata la mancanza di distinzione tra responsabilità progettuali e difetti esecutivi, che espone i professionisti a responsabilità non direttamente imputabili.

La Fondazione ha proposto tre linee di intervento: revisione del principio di responsabilità solidale, estensione dell'equo compenso a tutti i committenti e introduzione dell'obbligo di coperture assicurative postume a carico delle imprese esecutrici.



Incontro con la senatrice Erika Stefani su riforma dei compensi professionali.

Eventi e incontri istituzionali 17 settembre 2025

Intervento del Presidente al RemTech Expo di Ferrara sul tema della prevenzione e monitoraggio del territorio.

Attività amministrativa settembre 2025

Partecipazione alle consultazioni ANAC per lo sviluppo della normativa sugli appalti pubblici.

Evento di internazionalizzazione 8 ottobre 2025

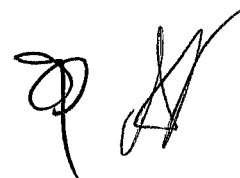
“Opportunità dall’Europa” promosso dalla Fondazione in collaborazione con CBE.

XIII edizione del Premio Internazionale Dedalo Minosse 20 ottobre 2025

Il 20 ottobre 2025 si è svolta la XIII edizione del **Premio Internazionale Dedalo Minosse alla Committenza di Architettura**, iniziativa che valorizza il ruolo centrale del committente nella realizzazione di opere di qualità. L’edizione ha evidenziato temi chiave quali internazionalizzazione, sostenibilità e inclusività, con una forte partecipazione internazionale e il coinvolgimento di giovani progettisti, in particolare under 40 e provenienti da Paesi emergenti. Su oltre 400 candidature, sono stati selezionati più di 70 progetti, di cui 25 premiati, rappresentativi di un’architettura attenta al rapporto tra uomo, ambiente e territorio, nonché alla sostenibilità sociale ed economica. Anche in questa edizione la **Fondazione Inarcassa** ha sostenuto l’iniziativa assegnando il premio ALA – Fondazione Inarcassa a un committente che abbia incaricato un libero professionista italiano, ribadendo l’importanza della qualità progettuale, del ruolo del committente responsabile e della competenza dei professionisti italiani.

Tavoli ristretti 21 ottobre 2025

Il 21 ottobre, presso il CNEL, si è tenuto il tavolo di lavoro “Tra aggregazione e fiscalità, quale futuro per le professioni?”, promosso dalla Fondazione Inarcassa, dedicato al tema delle Società tra Professionisti (StP) e alla necessità di riformarne il quadro normativo e fiscale. Nel corso dell’incontro, l’ing. Andrea De Maio, Presidente della Fondazione Inarcassa, ha evidenziato i rischi di crisi per le professioni tecniche e la necessità di superare il modello individuale, sottolineando le barriere fiscali e giuridiche che ostacolano l’aggregazione. Ha ribadito la richiesta di equità fiscale, in particolare l’accesso al regime forfettario per i soci delle StP, e il riconoscimento dell’autonomia patrimoniale perfetta.



LIBRO VERBALI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Fondazione Architetti e Ingegneri

Liberi Professionisti Iscritti a Inarcassa C.F. 97666920588

La Sottosegretario al Ministero dell'Economia e delle Finanze, Sandra Savino, ha riconosciuto il ruolo strategico delle professioni tecniche per l'economia nazionale, evidenziando l'attenzione del Governo verso misure di incentivo all'aggregazione, anche nell'ambito della Legge di Bilancio 2026. Erika Stefani, componente della 2ª Commissione Giustizia del Senato (Lega), ha sottolineato l'importanza di un cambiamento culturale che favorisca l'aggregazione tra professionisti senza perdere il rapporto diretto con il cliente. Vito De Palma, componente della VI Commissione Finanze della Camera (FI), ha definito le StP un modello centrale per il futuro del lavoro autonomo, chiedendo la rimozione delle penalizzazioni fiscali e l'estensione del regime forfettario. Mario Turco, componente della 6ª Commissione Finanze, ha evidenziato la necessità di uniformare i regimi normativi e fiscali per sostenere le forme aggregate, incentivare i giovani e rafforzare la competitività internazionale.

L'incontro ha confermato ampia convergenza tra istituzioni e rappresentanti delle professioni sulla necessità di interventi normativi e fiscali per favorire lo sviluppo delle StP e dei processi di aggregazione.

Incontri istituzionali 4 novembre 2025

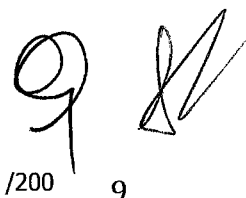
Incontro con il sen. Damiani sulla Legge di bilancio.

Incontri istituzionali 11 novembre 2025

Incontro con il Ministro Musumeci per l'organizzazione della GNPS.

Eventi istituzionali 21 novembre 2025

Il 21 novembre 2025, nell'ambito di MADE Expo presso Fieramilano Rho, si è svolto l'evento formativo *"Edilizia, responsabilità e ruolo del professionista tecnico. Profili tecnico-giuridici e opinioni a confronto"*, promosso dalla Fondazione Inarcassa in collaborazione con Il Sole 24 Ore e l'Ordine degli Ingegneri di Milano. L'incontro ha rappresentato un momento di formazione e confronto sui principali aspetti tecnico-giuridici che incidono sull'attività dei professionisti tecnici, con particolare attenzione alle responsabilità nelle fasi di progettazione, direzione lavori e consulenza, nonché alle dinamiche dei contratti pubblici e privati. È stato inoltre evidenziato il valore delle competenze interdisciplinari e dei modelli di gestione integrata e sostenibile nel settore edilizio. Sono intervenuti l'ing. Andrea De Maio, Presidente della Fondazione Inarcassa, l'avv. Gianfranco Carcione, Segretario Generale della Fondazione Inarcassa, l'on. Erica Mazzetti, Deputata della Commissione Ambiente, Territorio e Lavori Pubblici, l'avv. Anna Berra, l'avv. Giuseppe De Carlo, esperto in contratti pubblici, infrastrutture e territorio, l'ing. Giovanni Kisslinger, Consigliere OICE, l'ing. Carlotta Penati, Presidente dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano, e l'ing. Luca Rollino, CEO di Xori Group. I lavori sono stati moderati dal giornalista Andrea Picardi. Nel corso dell'evento è stato inoltre presentato e distribuito lo studio *"Profili giuridici della responsabilità civile professionale di architetti e ingegneri"*, realizzato dall'avv. Giuseppe De Carlo per la Fondazione Inarcassa.



L'iniziativa, partecipata da professionisti e rappresentanti istituzionali, si inserisce nelle attività di formazione continua della Fondazione Inarcassa, con l'obiettivo di rafforzare la competenza e il ruolo dei professionisti nel settore edilizio.

Workshop del Comitato Nazionale dei Delegati di Inarcassa 26 novembre 2025

In occasione del Workshop del Comitato Nazionale dei Delegati di Inarcassa, si è svolto l'intervento di Padre Paolo Benanti, docente di etica e bioetica, nonché studioso dei profili etici delle tecnologie e dell'intelligenza artificiale. L'intervento ha rappresentato il momento conclusivo del percorso di ricerca sulle professioni sviluppato dalla Fondazione Inarcassa in collaborazione con la Fondazione De Gasperi, offrendo una riflessione di ampio respiro sui cambiamenti in atto nel mondo del lavoro professionale. In particolare, Padre Benanti ha approfondito le implicazioni etiche e sociali legate alla diffusione dell'intelligenza artificiale, evidenziando le principali sfide che tale evoluzione pone alle professioni tecniche in termini di responsabilità, competenze e ridefinizione dei processi decisionali. L'analisi ha posto l'accento sulla necessità di governare l'innovazione tecnologica attraverso un approccio consapevole, capace di coniugare progresso, tutela della persona e qualità delle prestazioni professionali.

Eventi istituzionali 10 dicembre 2025

Il 10 dicembre 2025, a Palazzo Wedekind, si è svolta la VIII Giornata Nazionale della Prevenzione sismica, promossa dalla Fondazione Inarcassa insieme ai Consigli Nazionali degli Ingegneri e degli Architetti PPC. L'evento ha posto al centro il tema dell'integrazione tra sicurezza strutturale ed efficientamento energetico, evidenziando l'impatto economico del rischio sismico, stimato in circa 4 miliardi di euro annui per gli edifici residenziali italiani. Al confronto, moderato dal giornalista Roberto Incicchi, hanno partecipato rappresentanti istituzionali, tecnici e accademici, tra cui Massimo Garbari (Presidente Inarcassa), Andrea De Maio (Presidente Fondazione Inarcassa), Domenico Perrini (Presidente CNI), Massimo Crusi (Presidente CNAPPC), Mauro Dolce (Presidente Reluis), Giulio Zuccaro (Centro Plinius), Guido Castelli (Commissario Sisma 2016), Luigi Ferrara (Dipartimento Casa Italia), Paola Pagliara (Protezione Civile), Gennaro De Vivo (Consiglio Superiore Lavori Pubblici), Maurizio Pollino (ENEA), Milena Messori (BEI), Piero Petrucco (ANCE), Riccardo Rigillo, oltre ai parlamentari Ruggero Razza, Erica Mazzetti, Maurizio Lupi e Raffaella Paita. Sono inoltre intervenuti con videomessaggi Raffaele Fitto e Tommaso Foti, mentre Gilberto Pichetto Fratin e Gaetano Manfredi hanno inviato saluti istituzionali. Dal dibattito è emersa la necessità di superare l'approccio finora adottato, che ha privilegiato l'efficienza energetica (anche attraverso il Superbonus) senza incidere adeguatamente sulla riduzione del rischio sismico. È stata quindi evidenziata l'urgenza di politiche integrate, anche in vista degli obiettivi europei di riduzione delle emissioni. Nel corso dell'evento è stato inoltre presentato un innovativo modello di mappatura del rischio sismico, sviluppato dal Dipartimento Casa Italia e dal Centro Plinius, in grado di analizzare pericolosità, esposizione e vulnerabilità su scala territoriale dettagliata, al fine di orientare in modo più efficace e mirato gli investimenti futuri.



Il 10 marzo 2026, presso il Centro Congressi Roma Eventi, si è tenuta la seconda edizione della Giornata della Libera Professione, promossa da Inarcassa e dalla Fondazione Inarcassa. L'evento ha posto al centro del dibattito due temi strategici: l'aggregazione professionale, con particolare riferimento alle Società tra Professionisti (StP), e il rapporto tra i professionisti e la Pubblica Amministrazione.

Ad aprire i lavori sono stati i Presidenti di Inarcassa e della Fondazione Inarcassa, che hanno sottolineato il valore delle StP come leva di crescita e competitività. In particolare, è stato evidenziato come i dati mostrino redditi significativamente più elevati per i professionisti che operano in forma aggregata. Nei saluti istituzionali, il Ministro del Lavoro, Marina Calderone, ha ribadito il ruolo centrale delle libere professioni nel sistema economico, richiamando le principali misure di sostegno, tra cui l'equo compenso e gli incentivi dedicati. Sul piano politico, l'On. Andrea De Bertoldi (Commissione Finanze della Camera) ha avanzato la proposta di estendere il regime forfettario alle StP. Il Vicepresidente di Inarcassa ha invece evidenziato la necessità di rafforzare il dialogo tra professionisti e Pubblica Amministrazione attraverso strumenti strutturati e permanenti. Nel dibattito sul rapporto con la PA, il Sen. Stefano Patuanelli ha sottolineato il ruolo del professionista come soggetto qualificato, e non come mero intermediario burocratico. A sua volta, Giuseppe Busia, Presidente dell'ANAC, ha messo in luce alcune criticità nei processi di affidamento, evidenziando la necessità di maggiore trasparenza. Sono inoltre intervenuti i rappresentanti del CNAPPC, del CNI e delle principali organizzazioni sindacali e di categoria. Dal confronto sono emersi due messaggi chiave: da un lato, l'urgenza di promuovere l'aggregazione professionale per rafforzare la competitività del settore; dall'altro, la necessità di costruire un rapporto più efficiente e collaborativo con la Pubblica Amministrazione, fondato su semplificazione normativa, interoperabilità digitale e principi di sussidiarietà.

Eventi istituzionali 27 marzo

Promossa dalla Fondazione Inarcassa, si è svolta a Taranto la seconda edizione di Re/Urb – Giornata sulla rigenerazione urbana, che ha rappresentato un importante momento di confronto nazionale sul futuro delle città e del governo del territorio. L'evento ha ribadito che la rigenerazione urbana è una **leva strategica per lo sviluppo del Paese**, fondamentale per affrontare le transizioni ambientali, economiche e sociali, andando oltre il semplice recupero edilizio. Centrale è emersa la necessità di una **legge quadro nazionale** per superare la frammentazione normativa e garantire qualità, stabilità degli investimenti e coerenza degli interventi. Tra i protagonisti del dibattito il Viceministro Edoardo Rixi, che ha evidenziato l'impiego di circa **6,5 miliardi di euro** (PNRR e fondi complementari), sottolineando l'importanza di tradurli in risultati concreti e di integrare rigenerazione urbana e infrastrutture. Sono intervenuti anche Andrea De Maio, Fabio Rampelli, Pino Bicchielli, Andrea De Priamo, Nicola Irto, Erica Mazzetti, Patty L'Abbate e l'assessore Giovanni Patronelli, insieme a rappresentanti istituzionali e professionisti.

La Fondazione Inarcassa ha presentato il Manifesto della Rigenerazione Urbana, con sei priorità: legge nazionale, cabina di regia, qualità del progetto, incentivi stabili, semplificazione e rilancio del partenariato pubblico-privato. Nel complesso, RE/URB 2026 ha rilanciato l'urgenza di una governance efficace e di una visione condivisa, riconoscendo nella rigenerazione urbana uno strumento chiave per costruire città più sostenibili, inclusive e resilienti.

Attività europee marzo

Partecipazione alla consultazione europea sulla revisione delle direttive appalti pubblici.

COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

L'attività di comunicazione ha accompagnato in modo continuativo l'azione istituzionale della Fondazione, contribuendo a rafforzarne il posizionamento pubblico.

Attraverso:

- comunicati stampa
- newsletter
- approfondimenti tematici
- partecipazione a media

la Fondazione ha promosso le proprie iniziative e le proprie proposte normative, contribuendo ad orientare il dibattito pubblico sui temi delle professioni tecniche. Si riportano le principali attività di comunicazione:

- 8 maggio – Comunicato stampa su riforma CTU
- 14 maggio – Comunicato congiunto su rischio idrogeologico
- giugno–luglio – comunicati su edilizia, compensi e appalti
- settembre–ottobre – comunicati su DDL professioni e fiscalità
- dicembre – comunicato su Giornata prevenzione sismica
- gennaio–marzo 2026 – comunicati su responsabilità professionale e riforme

L'attività di comunicazione ha accompagnato in modo costante e coordinato l'azione istituzionale, contribuendo a rafforzare il posizionamento pubblico della Fondazione sui principali temi di interesse e garantendo ampia visibilità attraverso numerose riprese da parte della stampa nazionale e dei principali portali di settore..

La Fondazione ha svolto un'intensa attività di tutela del mercato dei servizi professionali attraverso l'invio di numerose diffide a stazioni appaltanti e il confronto con le autorità competenti.

L'azione ha riguardato:

- compensi non conformi
- requisiti distorsivi
- utilizzo improprio di procedure

Nel corso dell'anno, sono stati registrati numerosi casi di rettifica o annullamento delle gare, confermando il ruolo della Fondazione quale presidio attivo a tutela della concorrenza e della qualità delle prestazioni professionali. Tra i principali interventi:

- Maggio 2025
 - Comune di Caltanissetta
 - CUC Torre del Greco – Trecase
 - Comune di Campagnano di Roma
- Giugno–Luglio 2025
 - Diffide rivolte a enti locali, Agenzia del Demanio e strutture regionali, con rilievo di criticità su compensi e requisiti.
- Secondo semestre 2025
 - Azione continuativa su procedure di affidamento irregolari, con diversi casi di rettifica o annullamento delle gare.
- Gennaio–Marzo 2026
 - Ulteriori diffide su procedure MIT, Comuni e Università, con esiti in parte correttivi.

L'attività ha confermato il ruolo della Fondazione quale soggetto attivo nella tutela del corretto funzionamento del mercato dei servizi professionali. Segue elenco dettagliato delle Stazioni Appaltanti diffidate e/o segnalate all'ANAC.

Comune di Soresina	Lombardia
Comune di Caltanissetta	Sicilia
CUC Torre del Greco e Trecase	Campania
Comune di Campagnano di Roma	Lazio
Regione Lazio ufficio speciale ricostruzione	Lazio
Agenzia del Demanio	Puglia
Comune L'Aquila	Abruzzo
SRR ATO 3 Caltanissetta	Sicilia



LIBRO VERBALI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Città metropolitana di Catania	Sicilia
Fondazione Architetti e Ingegneri Liberi Professionisti Iscritti a Inarcassa C.F. 97666920588	Toscana
ERP Lucca	
Policlinico di Messina	Sicilia
IPAB casa riposo Catania	Sicilia
IRFIS Fin-Sicilia	Sicilia
Aeroporti Puglia	Puglia
Comune di Terlizzi	Puglia
ASP Vibo valentia	Calabria
Ater Latina	Lazio
Comune di Presenzano	Campania
Università di Foggia	Puglia
Comune di Scicli	Sicilia
Ministero Infrastrutture e Trasporti	Sicilia
Risorse per Roma spa	Lazio
Istituto scolastico Brodolini	Lazio
Sovrintendenza Cagliari	Sardegna
Comune di San Nazzaro	Campania
ARER valle d'Aosta	Valle D'Aosta
Comune di Colle Val d'Elsa	Toscana
ARIA spa	Lombardia
IRFIS FinSicilia	Sicilia
Comune di Paola	Calabria
MIT provveditorato OOPP Lazio Abruzzo Sardegna	Lazio
Comune di Lainate	Lombardia
Università di Firenze	Toscana
CUC Torre del Greco e Trecase	Campania
CUC Torre del Greco e Trecase	Campania
MIT provveditorato OOPP Lazio Abruzzo Sardegna	Lazio



INTERNAZIONALIZZAZIONE

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha rafforzato le attività di internazionalizzazione attraverso:

- collaborazione con CBE
- programmi informativi sui fondi UE
- webinar e project lab

Parallelamente, l'attività istituzionale a Bruxelles ha contribuito ad ampliare le opportunità per i professionisti italiani e a rafforzare la presenza della Fondazione nel contesto europeo. In attuazione dell'accordo sottoscritto da Fondazione Inarcassa con CBE (Coopération Bancaire pour l'Europe), per il supporto alle attività di internazionalizzazione delle professioni, è stata attivata la newsletter "Opportunità dall'Europa", focalizzata su fondi e bandi comunitari. La newsletter è consultabile sul sito della Fondazione e viene trasmessa, con cadenza mensile, agli Associati.

Il servizio prevede diversi momenti informativi, formativi e aggregativi:

- un ciclo di webinar teorico-pratico sui Programmi di Finanziamento Europeo;
- un «Project Lab», per l'identificazione di un'idea rilevante ai fini della progettazione europea.

RIUNIONI DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo si è riunito n. 12 volte e precisamente:

- 17 aprile 2025;
- 22 maggio 2025;
- 26 giugno 2025;
- 30 luglio 2025;
- 10 settembre 2025;
- 8 ottobre 2025;
- 12 novembre 2025;
- 18 dicembre 2025;
- 22 gennaio 2026;
- 18 febbraio 2026;
- 11 marzo 2026;
- 31 marzo 2026.



- | | | |
|------------|------------------|------------|
| - Dott.ssa | Sabrina Caporale | Presidente |
| - Dott. | Giuseppe Grazia | Componente |
| - Dott.ssa | Pina Murè | Componente |

STUDI E RICERCHE

La Fondazione ha promosso studi e ricerche finalizzati ad approfondire tematiche strategiche per la professione, tra cui:

- responsabilità professionale
- evoluzione delle professioni
- rigenerazione urbana
- modelli di aggregazione

Tali attività hanno fornito un supporto tecnico alle iniziative istituzionali e al confronto con il legislatore. Fondazione Inarcassa ha commissionato ad esperti del settore la realizzazione di studi e ricerche che hanno portato alla pubblicazione dei seguenti volumi:

- Profili giuridici della responsabilità civile professionale di architetti e ingegneri
- Le professioni in Italia: da De Gasperi alle sfide del nostro tempo
- Re/Urb Giornata sulla Rigenerazione Urbana Torino. Atti del convegno.
- Società tra professionisti: quadro normativo, modelli europei e scenari di sviluppo

NEWSLETTER

Le newsletter inviate agli Associati vengono consultate in media da oltre 37.000 utenti (a fronte di circa 44.000 invii). Attualmente vengono trasmesse le seguenti rubriche:

- Newsletter Coopération Bancaire Pour L'europe (Geie)
- Newsletter Sole 24 Ore
- Aggiornamento sull'attività di contrasto ai bandi irregolari;
- Aggiornamento giurisprudenziale.



L'attività formativa ha rappresentato uno degli assi portanti dell'azione della Fondazione, sviluppata attraverso webinar e corsi FAD con elevata partecipazione.

Particolare attenzione è stata dedicata ai temi:

- sostenibilità e CAM
- strumenti ambientali (LCA, Carbon e Water Footprint)
- ESG e EU Taxonomy
- responsabilità professionale
- consulenze tecniche

L'offerta formativa ha consentito ai professionisti di aggiornare le competenze e adeguarsi alle evoluzioni normative e di mercato. La formazione agli Associati è stata garantita prevalentemente attraverso i modelli di apprendimento digitale sincroni (webinar) e asincroni (FAD) per consentire ai discenti un percorso formativo senza dover necessariamente raggiungere un'aula fisica. Il numero totale degli accreditati ha raggiunto il massimo storico, risultato conseguito anche grazie a un rafforzamento complessivo dell'organizzazione e della qualità dell'offerta formativa. In particolare, si è registrato un significativo miglioramento nelle attività di individuazione e selezione dei relatori e degli enti formatori, nella gestione e coordinamento delle riunioni preparatorie agli eventi e nella promozione delle iniziative formative. Parallelamente, è stato assicurato un costante aggiornamento delle piattaforme tecnologiche per l'erogazione della formazione, nonché un continuativo raccordo operativo con il CNI e il CNAPPC, a garanzia del corretto svolgimento delle procedure di accreditamento e del necessario allineamento istituzionale.

Seguono tabelle riepilogative.

Data istanza	Titolo del corso FAD	Iscritti totali
01-giu-25 al 31-mag-26*	Business English Level A1	4669
01-giu-25 al 31-mag-26*	Business English Level A2	3965
01-giu-25 al 31-mag-26*	Español Profesional Nivel A1	2550
01-giu-25 al 31-mag-26*	Español Profesional Nivel A2	1905
15-dic-25 al 31-dic-25	Criteri Ambientali Minimi e DNSH	5856



LIBRO VERBALI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Data istanza	Fondazione Architetti e Ingegneri Liberi Professionisti Iscritti a Inarcassa C.F. 97666920588	Iscritti totali
16-mag-25	Consulenti Tecnici D'Ufficio: novità e prospettive a seguito del D.M. 4/8/2023, n. 109 - Primo modulo	3592
23-mag-25	Consulenti Tecnici D'Ufficio: novità e prospettive a seguito del D.M. 4/8/2023, n. 109 - Secondo modulo	2292
23-lug-25	Bonus edilizi 2025: tutte le novità spiegate da ENEA	3682
08-ott-25	Fondazione Inarcassa e CBE: come cogliere le opportunità di finanziamento dall'Europa	3293+36
07-nov-25	Responsabilità penali nel Superbonus 110% e novità introdotte dalla riforma Cartabia	3172
13-nov-25	CAM: Criteri Ambientali Minimi Affrontare le Sfide, Cogliere le Opportunità	4819
21-nov-25	MADE. Edilizia, responsabilità e ruolo del professionista tecnico Proli tecnico-giuridici e opinioni a confronto	n/a
10-dic-25	8ª Giornata Nazionale della Prevenzione Sismica – 10 dicembre 2025	3907+49
19-dic-25	Adozione dell'IA e strategie di crescita per architetti e ingegneri	3852
12-gen-26	Da solista alla rete: come trasformare le relazioni in sistemi efficaci	3521
30-gen-26	8ª Giornata Nazionale della Prevenzione Sismica - Interventi combinati di retrofit antisismico ed efficientamento energetico	9175
13-feb-26	8ª Giornata Nazionale della Prevenzione Sismica - Materiali e tecnologie innovative per il retrofit antisismico	9329
27-feb-26	8ª Giornata Nazionale della Prevenzione Sismica - Legno per uso strutturale: nuove costruzioni ed interventi sull'esistente	10407
10-mar-26	Giornata della Libera Professione	199
25-mar-26	Nuovi CAM Edilizia 2026: cosa cambia dal 2 febbraio	4073
27-mar-26	Giornata sulla Rigenerazione Urbana	153

CONVENZIONI ATTIVE AL 31/03/2026

Le convenzioni sono state ampliate per coprire ogni ambito professionale: dal software all'editoria, dagli spazi di coworking fino all'automotive e alla firma digitale. I pacchetti assicurativi attivati offrono un valore eccezionale, combinando premi contenuti e condizioni economiche vantaggiose con coperture complete, estese a ogni aspetto dell'attività lavorativa. Il successo di questa iniziativa è confermato dalla fiducia degli iscritti, con oltre 30.000 professionisti che hanno già scelto di aderire.

EDILCLIMA S.r.l.

CADACADEMY S.r.l.

BLUMATICA

SCRIPTA MANENT

DEAL SERVICE S.r.l. (E-commerce prodotti professionali)

ALLIANZ S.p.A.

S.T.A. DATA **STRUCTURAL SOFTWARE** S.r.l.

GRAFILL S.r.l.

POSTE ITALIANE S.p.A.

LEGISLAZIONE TECNICA

NAMIRIAL S.p.A.

EOLO

EUROPCAR

MAZDA

BLUMATICA

ICMQ

LLOYDS-ASSIGECO

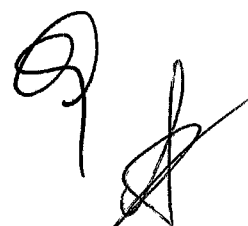
DEAL SHOP

ARVAL - BNP PARIBAS GROUP

AON

MARSH

CBE Coopération Bancaire pour l'Europe



Grazie al completo redesign, il sito registra oggi una media di 8 milioni di visite all'anno. Questo forte incremento di traffico, unito a prestazioni complessive nettamente migliorate, ha spinto la community oltre il traguardo dei 55.000 iscritti.

• **IMPATTO E RISULTATI**

Nel complesso, l'attività svolta evidenzia risultati significativi:

- rafforzamento del ruolo istituzionale
- consolidamento della presenza nel dibattito pubblico
- crescita della partecipazione alle attività formative
- intensa attività di tutela del mercato

I principali indicatori evidenziano:

- oltre 57.000 iscritti
- centinaia di azioni di contrasto ai bandi irregolari
- ampia offerta formativa con numerosi eventi

Tali risultati confermano la capacità della Fondazione di coniugare rappresentanza, produzione di contenuti tecnici e supporto operativo ai professionisti.

CONCLUSIONI

Nel periodo 2025–2026 la Fondazione Inarcassa ha ulteriormente consolidato il proprio ruolo nel sistema istituzionale e professionale, sviluppando un'azione sempre più integrata tra rappresentanza, analisi e proposta. L'attività svolta evidenzia una struttura matura, capace di incidere nei processi decisionali e di accompagnare i professionisti nelle trasformazioni del mercato, con una crescente proiezione anche in ambito europeo.

Roma, 29 maggio 2026

Il Presidente della Fondazione Inarcassa

Ing. Andrea De Maio

